



СОГЛАСОВАНО

Директор МБОУ СОШ п.Победа

М.А.Жулина

СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы п.Победа Хабаровского муниципального района Хабаровского края

2021

ПАСПОРТ

Наименование программы	Среднесрочная программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы п.Победа Хабаровского муниципального района Хабаровского края
Цель и задачи программы	Совершенствование образовательного пространства в соответствии с требованиями законодательства и с учетом потребностей социума
Целевые индикаторы и показатели программы	Увеличение качества образования на 5% Увеличение перечня дополнительных образовательных услуг на 20% Повышение уровня компетентностей педагогов на 25 %
Методы сбора и обработки информации	<ul style="list-style-type: none"> • экспертная оценка результатов деятельности (внутренними и внешними экспертами); • социологические опросы учащихся, педагогов и родителей; • методы психодиагностики
Сроки и этапы реализации программы	2020-2021 гг
Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм	<ul style="list-style-type: none"> – формирование устойчивой мотивации учащихся к повышению своего уровня подготовки через урочную и внеурочную деятельность; – развитие сетевого взаимодействия педагогов и учащихся; – создание единого образовательного пространства «Школа –родители – общественность – предприятия и организации п.Победа»; – мониторинг реализации ФГОС в образовательной организации.
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечение высокого качества образования; - расширение перечня дополнительных образовательных услуг, предоставляемых обучающимся; - совершенствование профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников школы; - повышение ИКТ-компетентности педагогов и обучающихся; - создание условий, обеспечивающих охрану жизни, сохранение и укрепление здоровья обучающихся, формирование их здорового образа жизни; - развитие материально-технической базы, повышение уровня обеспечения информационной-презентационной техникой и современным учебным оборудованием; - повышение эффективности деятельности общественных форм управления.
Исполнители	Педагогический коллектив МБОУ СОШ п.Победа
Порядок управления реализацией	Управление реализацией Программы осуществляется директором и заместителями

программы	<p>директора школы во взаимодействии с Педагогическим и Попечительским Советами школы.</p> <p>Промежуточные результаты реализации Программы рассматриваются 1 раз в год (августовский педагогический совет). Программа реализуется путем проведения мероприятий в рамках соответствующих проектов.</p> <p>Директор школы ежегодно представляет публичный отчет о реализации Программы перед Попечительским советом школы, доводит до сведения общественности через сайт школы.</p> <p>Педагогический совет школы вправе принять дополнения и изменения в Программу развития в связи с принятием новых федеральных и муниципальных нормативно-правовых документов.</p>
-----------	---

Нормативная база:

- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ;
- Конвенция о правах ребенка;
- Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373;
- Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897;
- Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413);
- Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (сроки реализации 2018-2025) - Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование».
- Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 №10)
- Устав МБОУ СОШ п. Победа

Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения муниципального образования средней образовательной школы п. Победа является стратегическим документом, определяющим пути и основные направления развития школы на период с апреля 2021 года до 2023 года в логике современной государственной образовательной политики и с учетом потенциала саморазвития образовательного учреждения.

Программа подготовлена рабочей группой школы.

В Программе отражены тенденции развития школы, охарактеризованы главные проблемы и задачи работы педагогического и ученического коллективов, представлены меры по изменению содержания и организации образовательного процесса. Развитие школы в данный период предполагает поиск путей и создание условий для личностного роста учащегося, его подготовки к полноценному и эффективному участию в различных видах жизнедеятельности в информационном обществе.

Программа является инструментом управления, развитием образовательного процесса и учреждения в целом. Она предназначена для систематизации управления развитием школы, а также разработки и реализации комплекса мер, направленных на достижение школой качества образования, адекватного запросам современного российского общества, уровню развития педагогической науки и меняющимся социально-экономическим условиям; на становление демократического уклада школы как действующей модели гражданского общества.

Программа призвана в конечном счете обеспечить достижение **целей**, поставленных в государственной программе Российской Федерации «Развитие Образования» на 2018 -2025 годы:

цель 1 - качество образования, которое характеризуется: обеспечением глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождением Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.

цель 2 - доступность образования

цель 3 - воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

Цели и задачи развития образовательной организации

Цель: Совершенствование образовательного пространства в соответствии с требованиями законодательства и с учетом потребностей социума

Задачи:

1. Эффективное использование кадровых, материально-технических ресурсов образования для обеспечения высокого его качества, максимального удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества. Обеспечение доступности и качества образования.
2. Совершенствование методов и технологий организации образовательного процесса для успешной социализации обучающихся, формирования различных компетенций.
3. Создание условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка, поиск и поддержка одаренных и талантливых детей.
4. Совершенствование системы здоровьесбережения учащихся.
5. Обеспечение обучающимся с особыми образовательными потребностями равной доступности к образовательным ресурсам. Создание условий для инклюзивного образования и безбарьерной среды.
6. Совершенствование работы системы психолого-медико-педагогического сопровождения образовательного процесса.
7. Формирование условий для удовлетворения граждан в качественном образовании; открытость образовательного пространства через участие общественности в управлении школой и развитие информационной среды школы.
8. Формирование и совершенствование педагогических компетенций, развитие кадрового потенциала школы.
9. Совершенствование материально-технической базы школы для обеспечения высокого качества непрерывного образовательного процесса, оптимизации взаимодействия всех его участников.

Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Дефицит педагогических кадров	Реализация комплекса мероприятий, направленных на: - обеспечение образовательной организации квалифицированными кадрами, - сохранение и развитие имеющегося кадрового	Семинары, курсы, программы повышения квалификации	В течение учебного года	Прохождение 100% педагогов повышения квалификации	Администрация школы	Администрация школы, педагогические работники

	потенциала; -повышение престижа педагогической профессии.					
	Сетевое взаимодействие и социальное партнерство в развитии педагогических кадров	Вебинары, конференции	В течение учебного года	Сетевое взаимодействие и социальное партнерство в развитии педагогических кадров.	Администрация школы	Администрация школы , педагогические работники
	Проведение работы по нормированию труда педагогических работников.	Стимулирование педагогов через различные программы и проекты	В течение учебного года	Повышение профессиональной мотивации педагогического корпуса	Администрация школы	Администрация школы , педагогические работники
	Стимулирование педагогических работников через награждение отраслевыми и государственными наградами , грамотами и благодарностями разного уровня	Работа по профориентации	В течение учебного года	Информационная справка	Администрация школы	Администрация школы , педагогические работники
	Повышение квалификационной категории педагогических работников	Работа аттестационной комиссии	В течение учебного года	Информационная справка	Администрация школы, педагогические работники, аттестационная комиссия	Администрация школы , педагогические работники
Пониженный уровень	Провести	Проведение	В течение	Прохождение 100%	Администрация	Администрация

школьного благополучия	комплексный анализ школьной ситуации и причин пониженного уровня благополучия обучающихся	психолого-педагогических тренингов (кл. часов, игр, коллективно-индивидуальные беседы, участие в проектной деятельности, создание творческих групп по интересам) для обучающихся с привлечением специалистов.	учебного года	всех учащихся	я школы	школы, педагогические работники
	Понизить уровень тревожности обучающихся, повысить уровень поддержки обучающихся со стороны педагогических работников.	Индивидуальные беседы с обучающимися, работа с родителями, работа в малых группах по уровням тревожности.	В течение учебного года	Прохождение 100% всех учащихся и родителей	Администрация школы	Администрация школы, педагогические работники
Низкий уровень оснащения школы	Привлечение внебюджетных средств за счет организации дополнительных платных образовательных услуг (ДПОУ),	Организация дополнительных платных услуг	В течение всего срока	План	Директор, ответственный за организацию дополнительных платных услуг	Учителя-предметники

	аренды помещений и использование этих средств для развития материально-технической базы школы.					
	Цифровизация и автоматизация школьной библиотеки.	Оцифровка материалов библиотечного фонда Приобретение цифровых образовательных ресурсов	В течение всего срока	План	Директор, библиотекарь	Библиотекарь
	Ремонт школьных коридоров и кабинетов за счет привлеченных средств	Ремонт школьных коридоров и кабинетов за счет привлеченных средств	Ежегодно в течение всего срока	Акт выполненных работ	Завхоз	Завхоз
Низкая учебная мотивация обучающихся	Повышение педагогических компетентностей педагогов.	Проведение тренингов, встреч	До 01 ноября 2021	Повторная диагностика	Зам по УВР, педагог-психолог	Зам по УВР, педагог-психолог, учителя-предметники, администрация
	Исследование педагогом-психологом уровня учебной мотивации по классам основной и старшей школы.	Проведение диагностики по классам основной и старшей школы	До 01 ноября 2021	Анализ	педагог-психолог	педагог-психолог, учителя-предметники, классные руководители
	Создание индивидуальных образовательных	Создание индивидуальных образовательных	До 01 ноября 2021	Индивидуальные карты обучающихся	Зам по УВР	Зам по УВР, учителя-предметники,

	маршрутов (траекторий) для трудных и одаренных детей.	маршрутов (траекторий) для трудных и одаренных детей.				классные руководители
	Организация и проведение образовательных событий (Предметные недели, школьная научно-практическая конференция, слет отличников и ударников и т.д.).	Организация и проведение образовательных событий - Предметные недели, - школьная научно-практическая конференция - слет отличников и ударников.	В течение всего срока реализации	План	Зам. директора по УВР, руководитель школьных методических объединений	Зам по УВР, учителя-предметники, классные руководители

МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Управление реализацией Программы осуществляется директором и заместителями директора школы во взаимодействии с Педагогическим и Попечительским Советами школы.

Промежуточные результаты реализации Программы рассматриваются 1 раз в год (августовский педагогический совет). Программа реализуется путем проведения мероприятий в рамках соответствующих проектов.

Директор школы ежегодно представляет публичный отчет о реализации Программы перед Попечительским советом школы, доводит до сведения общественности через сайт школы.

Педагогический совет школы вправе принять дополнения и изменения в Программу развития в связи с принятием новых федеральных и муниципальных нормативно-правовых документов.